



ORIGINAL

## Patterns in Leadership and Management Research: A Bibliometric Review

### Patrones en la investigación sobre liderazgo y gestión: Una revisión bibliométrica

Javier Gonzalez-Argote  

<sup>1</sup>Universidad Abierta Interamericana, Facultad de Medicina y Ciencias de la Salud, Carrera de Medicina. Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina.

**Citar como:** Gonzalez-Argote J. Patterns in Leadership and Management Research: A Bibliometric Review. Health Leadership and Quality of Life. 2022; 1:10. <https://doi.org/10.56294/hl202210>

Enviado: 02-06-2022

Revisado: 07-09-2022

Aceptado: 17-11-2022

Publicado: 18-11-2022

Editor: Neela Satheesh 

#### ABSTRACT

**Introduction:** the direction and management of an institution represents one of the most dynamic functions that any individual can perform. Its purpose, in the case of the manager of the entity or institution, is to mesh each of the departments, personnel involved and/or resources in order to fulfill the social function it performs.

**Objective:** characterize the scientific production related to Leadership and Management in the medical sciences

**Method:** an observational, descriptive, bibliometric and quantitative research was developed. A total of 35,286 articles published in the SCOPUS database were analyzed. Bibliometric indicators were analyzed. Descriptive statistics were applied.

**Results:** articles published in Q2 predominated with 12,381 works for 35.08%. The United States and the United Kingdom stood out with the highest number of articles published with 14,556 (41.25%) and 3,184 (9.02%) works respectively. Articles with national collaboration stood out (13,540; 38.4%). The largest number of articles were located in thematic areas related to medical sciences: medicine, nursing and health in general.

**Conclusions:** scientific production on leadership and management in health sciences has shown increasing growth and interest among researchers. It has been positioned in important scientific journals in correlation with the main research and scientific production centers. In turn, the contributions made between the authors focus on the different areas of knowledge of medical sciences in matters of management and organization.

**Keywords:** Bibliometrics; Leadership and Governance Capacity; Investigation; Leadership; Scientific Production.

#### RESUMEN

**Introducción:** la dirección y gestión de una institución representa una de las funciones más dinámicas que puede desempeñar cualquier individuo. Tiene como finalidad, en el caso del gestor de la entidad o institución, engranar cada una de los departamentos, personal implicado y/o recursos en aras de cumplir con la función social que desempeña.

**Objetivo:** caracterizar la producción científica relacionada con *Leadership and Management* en las ciencias médicas

**Método:** se desarrolló una investigación observacional, descriptiva, de corte bibliométrico y cuantitativa. Fueron analizados un total de 35 286 artículos publicados en la base de datos SCOPUS. Se analizaron indicadores bibliométricos. Se aplicó la estadística descriptiva.

**Resultados:** predominaron los artículos publicados en el Q2 con 12 381 trabajos para un 35,08 %. Sobresalieron Estados Unidos y el Reino Unido con el mayor número de artículos publicados con 14 556 (41,25 %) y 3 184 /9,02 %) trabajos respectivamente. Sobresalieron los artículos con colaboración nacional (13 540; 38,4 %).

El mayor número de artículos se ubicaron las áreas temáticas relacionadas con las ciencias médicas: medicina, enfermería y salud en general

**Conclusiones:** la producción científica sobre el liderazgo y dirección en ciencias de la salud ha mostrado y crecimiento creciente y de interés por los investigadores. Se ha posicionado en importantes revistas científicas en correlación con los principales centros de investigación y producción científica. A su vez, las contribuciones logradas entre los autores se enfocan en las diferentes áreas del conocimiento de las ciencias médicas en materia de dirección y organización.

**Palabras clave:** Bibliometría; Capacidad de Liderazgo y Gobernanza; Investigación; Liderazgo; Producción científica.

## INTRODUCCIÓN

Durante la formación profesional del personal de salud se engloba el cuidado y atención al paciente como una de las principales acciones a desempeñar. Sin embargo, no es la única función que debe desempeñar todo egresado de una carrera relacionada con las ciencias médicas. La labor asistencial debe engranarse de conjunto con la función investigativa y de dirección y organización de los servicios de salud.

La dirección y gestión de una institución representa una de las funciones más dinámicas que puede desempeñar cualquier individuo. Tiene como finalidad, en el caso del gestor de la entidad o institución, engranar cada una de los departamentos, personal implicado y/o recursos en aras de cumplir con la función social que desempeña.

<sup>(1)</sup> En el ámbito de salud se corresponde con una asistencia sanitaria de calidad.

Cada uno de los Sistemas Nacionales de Salud (SNS) se organiza según las cualidades y características de los territorios. Sin embargo, cada uno comparten la particularidad de su distribución según niveles de atención. Como primer contacto con el SNS se encuentra la asistencia sanitaria de base (también conocida como atención primaria de salud); en la misma debe resolverse el 80 % de los problemas de salud y encaminarse a la promoción y prevención de salud. Por su parte, la asistencia secundaria y terciaria requiere de la participación de un mayor número de recursos y personal organizados en hospitales, centros médicos de referencia nacional e institutos encaminados a la resolución de problemas de salud mediante un alto funcionamiento, mayor tecnología y recursos.<sup>(2)</sup>

Un factor importante en la organización y dirección de instituciones de salud, se corresponde con los modos y estilos de liderazgo de sus directivos. En este escenario, es importante la capacidad de trabajo, de organización y la visión general que pueda tener el responsable de su equipo de trabajo y la institución en general. De igual manera, existen dos estilos de trabajo principales: el liderazgo transaccional y el liderazgo transformacional. El primero se corresponde con la dirección basada en la recompensa (o sanción) determinada por esta la administración por excepción donde el líder interviene solo en situaciones de crisis, cuya finalidad es el cumplimiento de los objetivos del trabajos y de la institución en general. Por su parte, el estilo transformacional muestra al líder con mayor compromiso con el trabajo y como el principal promotor y gestor de la tarea.<sup>(2,3)</sup>

Autores como Ccala Molina<sup>(4)</sup> reconocen en sus investigaciones que la gestión y dirección en servicios de salud constituye un problema que deben ser analizado con detenimiento. Criterio que es reconocido por Contreras-Carretero et al.<sup>(2)</sup> Según los resultados mostrados por Martínez Ozuna et al.<sup>(5)</sup> en su estudio, se puede evidenciar un predominio y mayor aceptación y representación del estilo de liderazgo transformacional en su población de estudiantes de medicina. Aspecto que habla a favor de una mayor aceptación de este estilo de dirección por los futuros profesionales. A su vez, en la revisión sistemática desarrollada por González Castillo et al.<sup>(6)</sup> se muestra un predominio de investigaciones que abarcan temas de investigación relacionados con el liderazgo transformacional.

La comprensión del liderazgo en las ciencias de la salud como una herramienta y cualidad para lograr el éxito de una asistencia sanitaria de calidad es clave para su cumplimiento. La aplicación de los estilos de dirección adecuados, basados en la evidencia científica, puede ayudar un perfeccionamiento mayor de cada una de las tareas realizadas en aras de elevar el bienestar del paciente. Por tal motivo, su estudio y análisis constante, teniendo como base las investigaciones y análisis publicados es un requisito indispensable.

La herramienta SciVal de SCOPUS es una herramienta basada en el interfaz de la web que analiza los resultados de trabajos e investigaciones de instituciones a lo largo del mundo a partir de la base de datos original, con la posibilidad de establecer comparaciones entre ellos.<sup>(7)</sup> Tomando como base lo anteriormente expuesto, el presente estudio tuvo como objetivo caracterizar la producción científica relacionada con *Leadership and Management* en las ciencias médicas.

**MÉTODO**

Se desarrolló una investigación observacional, descriptiva, de corte bibliométrico y cuantitativa sobre la producción científica relacionada con Leadership and Management en las ciencias médicas. Fueron analizados un total de 35 286 artículos publicados en la base de datos SCOPUS entre los años 2014 y 2023. Se trabajó con la totalidad de los artículos.

Para la recolección de la información se utilizó la base de datos SCOPUS como fuente de información primaria. Para un mejor desempeño durante el estudio y análisis de los indicadores se utilizó la herramienta SciVal desarrollada por SCOPUS. En el apartado de áreas del conocimiento se empelo la categoría *Leadership and Management* con el filtro temporal 2014-2023. Desde la misma fuente se obtuvieron los indicadores bibliométricos empelados:

- Número de artículos (Nodoc): se corresponde con la cantidad de artículos publicados
- Año de publicación: se corresponde con el año de publicación del artículo analizado.
- Áreas temáticas y tópicos: se corresponde con la relación de los artículos según el tema central y su relación con las áreas del conocimiento.
- País: expone la procedencia de los autores
- Contribución y colaboración: expresa la relación entre los autores y el nivel de alcance de los estudios.
- Revistas por cuartiles: expresa el nivel de impacto de la revista donde se publica el artículo

Se aplicó la estadística descriptiva. Se tuvieron en cuenta las normas éticas para el desarrollo de investigaciones y la II Declaración del Helsinki.

**RESULTADOS**

Se analizaron un total de 35 286 investigaciones; con un predominio del año 2023 con 6 302 artículos (17,85 %). Seguido de los años 2022 y 2021 con 6 193 (17,55 %) y 5 327 (15,09 %). El resto de los años presento artículos inferiores a los 3 500 trabajos. El promedio de citas fue de 6,5 por artículos, destacando el año 2014 con el mayor promedio de citas (10,2). Predominaron los artículos publicados en el Q2 con 12 381 trabajos para un 35,08 %. Seguidos de los artículos en el Q1 (8 659; 24,53 %). Destaco el años 2023 con 6 302 artículos en revistas de alto impacto; seguido del año 2022 y 2021 (figura 1).

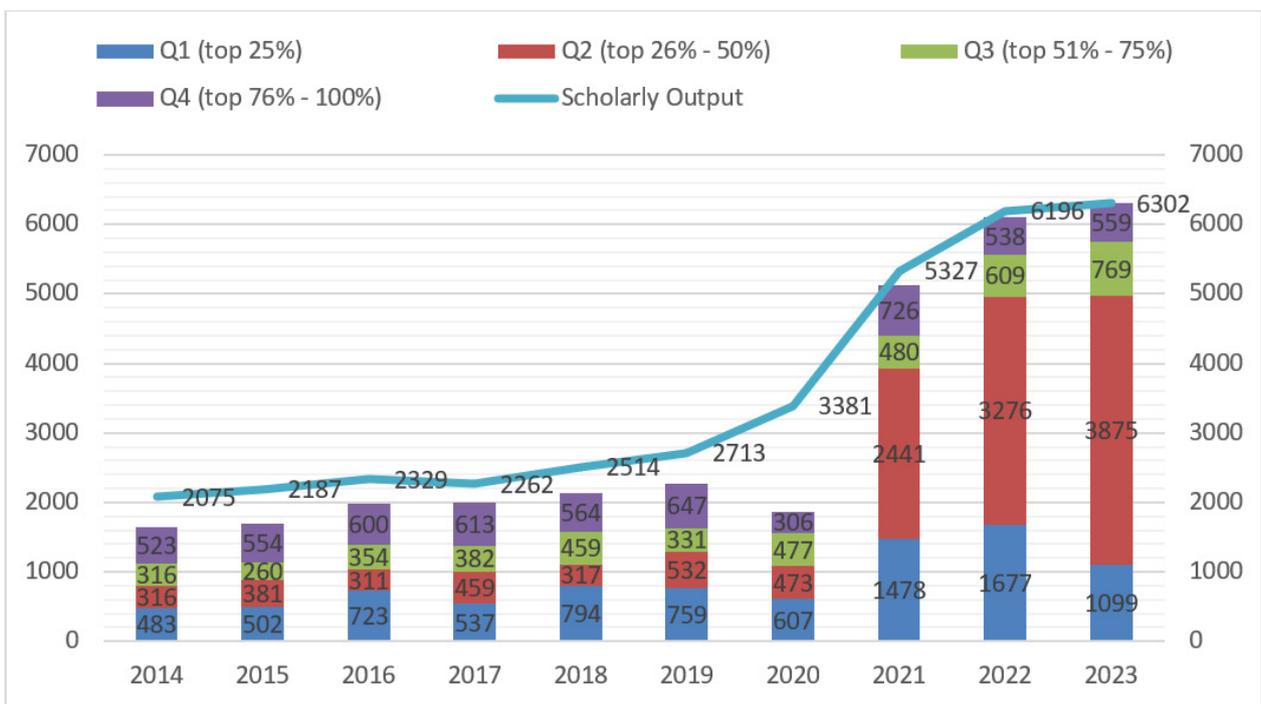


Figura 1. Distribución de los artículos según cuartiles de revistas

Sobresalieron Estados Unidos y el Reino Unido con el mayor número de artículos publicados con 14 556 (41,25 %) y 3 184 /9,02 %) trabajos respectivamente (tabla 1).

Predominaron los artículos con colaboración nacional (13 540; 38,4 %). Seguido de los trabajos publicados mediante colaboración institucional (8 752; 24,8 %) (tabla 2).

**Tabla 1. Distribución de los artículos según países**

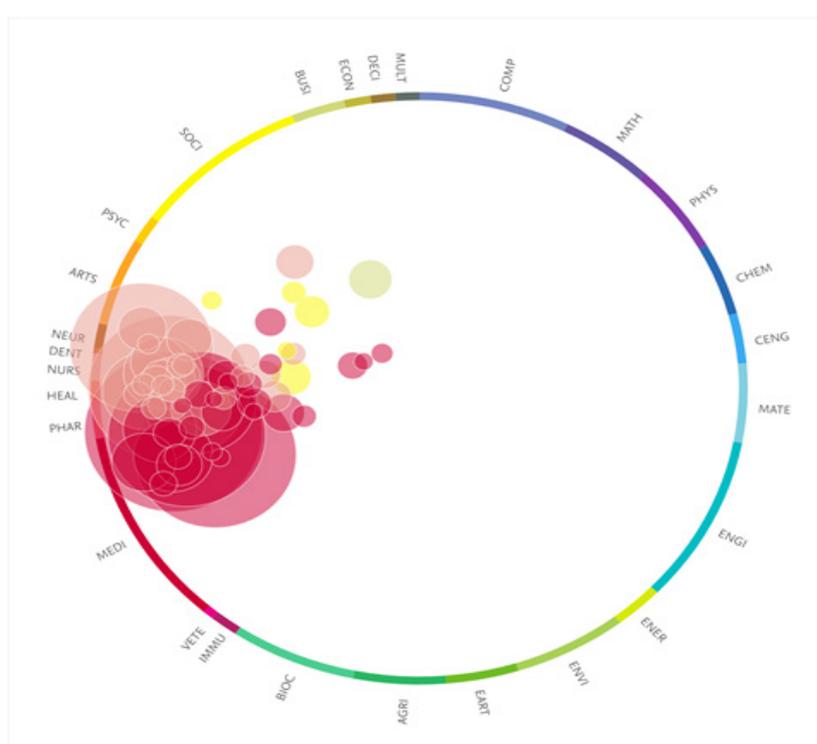
Country/Region	Artículos	Citas	%
United States	14556	106978	41,25
United Kingdom	3184	20737	9,02
Canada	1480	14898	4,19
Australia	1357	15321	3,85
South Korea	1332	6618	3,77
Italy	1110	8829	3,15
China	1039	10418	2,94
Spain	1027	5679	2,91
Saudi Arabia	826	6299	2,34
Taiwan	676	4109	1,92

**Tabla 2. Distribución de los artículos según nivel de colaboración**

Métricas	%	Scholarly Output
Colaboración internacional	13,1	4604
Solo colaboración nacional	38,4	13540
Solo colaboración institucional	24,8	8752
Autor único (sin colaboración)	23,8	8390

El mayor número de artículos se ubicaron las áreas temáticas relacionadas con las ciencias médicas: medicina, enfermería y salud en general. La figura 2 muestra las principales áreas investigados, predominando: (figura 2).

- Clinical Handover; Patient Care; Quality Improvement
- Adverse Event; Medical Error; Patient Safety
- Nurse; Turnover Rate; Job Satisfaction
- Cross-Sectional Study; Health Personnel Attitude; Patient Safety
- Nurse; Nursing Staff; Baccalaureate Nursing Education



**Figura 2. Distribución de los artículos según tópicos y áreas temáticas**

## DISCUSIÓN

El SNS se integra por cada una de las instituciones organizadas según los diferentes niveles de atención. La organización y dirección de cada una de las entidades es clave para el éxito de sus funciones. El análisis bibliométrico del liderazgo y organización de las instituciones de salud permite conocer las principales áreas de trabajos y las deficiencias en aras de lograr y coordinar estrategias para su perfeccionamiento y resolución respetivamente.

La producción científica sobre *Leadership and Management* en el presente estudio muestra un crecimiento constante y gradual en relación con la cantidad de artículos publicados por años. Resultados similares a los mostrados por Haidee Aguirre<sup>(8)</sup> que muestra un crecimiento similar en su investigación sobre la producción científica sobre seguridad del paciente relacionada con enfermería en la región latinoamericana. Esta tendencia ascendente puede deberse al interés creciente en relación con esta temática en aras de perfeccionar y lograr una asistencia sanitaria de calidad. Similares resultados fueron mostrados por Carvajal Tapia et al.<sup>(9)</sup>

De conjunto con el crecimiento constante de los artículos según los años de publicación, se puede evidenciar el posicionamiento de los mismos en revistas de alto impacto hasta lograr que en el año 2023, el 100 % de los artículos publicados se encuentren en revistas de alto impacto. Aspecto que habla del trabajo continuo de los investigadores y el perfeccionamiento del mismo. Los resultados mostrados son similares a los expuestos por otros estudios.

La contribución e integración entre autores aporta una mayor visualización y alcance de las investigaciones realizadas. Se ha manifestado una mayor tendencia a la colaboración nacional e institucional; sin menospreciar la colaboración internacional. Un estudio<sup>(12)</sup> muestra un crecimiento mayor de la colaboración internacional; resultados contradictorios a los expuestos en el presente estudio. Sin embargo, a consideración de los autores es necesario aumentar y potenciar la colaboración internacional para un mayor alcance de los resultados y sus posibles comparaciones futuras en otras poblaciones. De esta forma se logra una mayor visión general sobre el tema investigado.

El comportamiento de la actividad científica en relación con los países más productores no dista de los antecedentes en la literatura científica internacional. Desde el 2016 se estima que alrededor de la producción científica internacional se ubicaba en las principales potencias científicas internacionales. Dentro de ellas figuran: Estados Unidos y la Unión Europea; a su vez, se estima que el 75 % de las Revistas se editan en las regiones de América del Norte y Europa, donde aproximadamente el 85,3 % se editan en inglés aporta un predominio del 97 % del idioma inglés en las investigaciones globales.<sup>(13)</sup>

Si a lo anterior expuesto se suma que según el estudio realizado por Cañedo Andalia et al.<sup>(14)</sup> el 12,90 % y el 12,68 % de las investigaciones que se realizan en Estados Unidos y Reino Unido respectivamente se corresponde con las ciencias médicas; se comprende el predominio de estos países en los estudios precedentes y la presente investigación; resultados similares fueron mostrados por Ledesma et al.<sup>(15)</sup> y Núñez-Barahona et al.<sup>(16)</sup>

En relación con los tópicos y áreas del conocimiento, puede determinarse un mayor enfoque hacia el liderazgo transformacional. Cada uno de los clúster y tópicos expuestos recogen al paciente y su seguridad como centro de la asistencia médica; sin abandonar el trabajo y la gestión en equipo. Aspectos que pueden ser fundamentados por los expresados en la investigación de Benjamin Puertas et al.<sup>(17)</sup> sobre liderazgos y gestión estratégica en los sistemas de salud basados en la atención primaria donde reconoce en cada uno de los estudios analizados la coordinación y correlación de los servicios de salud en relación con el liderazgo transformacional.

## CONCLUSIONES

La producción científica sobre el liderazgo y dirección en ciencias de la salud ha mostrado un crecimiento creciente y de interés por los investigadores. Se ha posicionado en importantes revistas científicas en correlación con los principales centros de investigación y producción científica. A su vez, las contribuciones logradas entre los autores se enfocan en las diferentes áreas del conocimiento de las ciencias médicas en materia de dirección y organización.

## REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

1. Salcedo Fernández Y, Moreno Pino MR, Pupo Guisado B. La gestión integrada de calidad, ambiente y seguridad y salud en el trabajo con enfoque de liderazgo. Rev Cuba Adm Pública Empres [Internet]. 2020 [citado 26 de julio de 2024];4(2):281-95. Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8921717>
2. Contreras-Carretero NA, Ramírez-Montiel ML, Contreras-Carretero NA, Ramírez-Montiel ML. Problemas de liderazgo en la alta dirección de instituciones de salud. Cir Cir [Internet]. agosto de 2020 [citado 26 de julio de 2024];88(4):526-32. Disponible en: [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_abstract&pid=S2444-054X2020000400526&lng=es&nrm=iso&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S2444-054X2020000400526&lng=es&nrm=iso&tlng=es)
3. Vera Díaz KS. Estilos de liderazgo y compromiso organizacional en los colaboradores de la unidad ejecutora

de salud Ascope, 2021. Repos Inst - UCV [Internet]. 2022 [citado 26 de julio de 2024]; Disponible en: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/87137>

4. Ccala Molina MI. Estilos de liderazgo y gestión de recursos humanos en los servicios de salud en la red Cusco Norte. Univ Nac San Antonio Abad Cusco [Internet]. 2019 [citado 26 de julio de 2024]; Disponible en: <https://repositorio.unsaac.edu.pe/handle/20.500.12918/3678>

5. Martínez Ozuna G, Santos Guzmán J, Beltran EL, Hernandez Angeles AL, Martínez Ozuna G, Santos Guzmán J, et al. Liderazgo transformacional en estudiantes de ciencias de la salud. Educ Médica Super [Internet]. junio de 2020 [citado 26 de julio de 2024];34(2). Disponible en: [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_abstract&pid=S0864-21412020000200007&lng=es&nrm=iso&tlng=en](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S0864-21412020000200007&lng=es&nrm=iso&tlng=en)

6. González Castillo A del M, Oblitas Guerrero SM riam, Mosqueira Moreno RP, Heredia Llatas FD, González Castillo A del M, Oblitas Guerrero SM riam, et al. Liderazgo transformacional en gestión hospitalaria. Una revisión bibliográfica. [citado 26 de julio de 2024]; Disponible en: [http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S2709-79272023000400819&script=sci\\_arttext&tlng=en](http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S2709-79272023000400819&script=sci_arttext&tlng=en)

7. Torres AD, Martínez PL, Almirón J, Torales JC, Torres AD, Martínez PL, et al. Análisis de la investigación médica latinoamericana a través de SciVal, periodos 2015-2019 y 2015-2020. An Fac Cienc Médicas Asunción [Internet]. agosto de 2021 [citado 26 de julio de 2024];54(2):157-8. Disponible en: [http://scielo.iics.una.py/scielo.php?script=sci\\_abstract&pid=S1816-89492021000200157&lng=en&nrm=iso&tlng=es](http://scielo.iics.una.py/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S1816-89492021000200157&lng=en&nrm=iso&tlng=es)

8. Aguirre MH. Producción científica sobre seguridad del paciente en el área de Enfermería en Latinoamérica. Salud Cienc Tecnol [Internet]. 23 de diciembre de 2021 [citado 26 de julio de 2024];1:17-17. Disponible en: <https://revista.saludcyt.ar/ojs/index.php/sct/article/view/29>

9. Carvajal-Tapia AE, Carvajal-Rodríguez E, Carvajal-Tapia AE, Carvajal-Rodríguez E. Producción científica en ciencias de la salud en los países de América Latina, 2006-2015: análisis a partir de SciELO. Rev Interam Bibliotecol [Internet]. abril de 2019 [citado 26 de julio de 2024];42(1):15-21. Disponible en: [http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_abstract&pid=S0120-09762019000100015&lng=en&nrm=iso&tlng=es](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S0120-09762019000100015&lng=en&nrm=iso&tlng=es)

10. Lepez CO, Gómez ME, Simeoni IA. Addressing the Social Health of the Elderly Population through the Media in Buenos Aires. Community Intercult Dialogue [Internet]. 20 de diciembre de 2022 [citado 26 de julio de 2024];2:38-38. Disponible en: <https://cid.saludcyt.ar/index.php/cid/article/view/38>

11. Jiménez-Franco LE. Mapping the structure of knowledge about Community and Home Care. Community Intercult Dialogue [Internet]. 30 de noviembre de 2022 [citado 26 de julio de 2024];2:42-42. Disponible en: <https://cid.saludcyt.ar/index.php/cid/article/view/42>

12. Gonzalez-Argote J. La producción científica latinoamericana sobre historia clínica digital: un análisis desde Scopusa. Rev Cuba Salud Pública [Internet]. septiembre de 2019 [citado 26 de julio de 2024];45(3). Disponible en: [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_abstract&pid=S0864-34662019000300009&lng=es&nrm=iso&tlng=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S0864-34662019000300009&lng=es&nrm=iso&tlng=es)

13. Hacia la producción científica sin fronteras. Derecho Glob Estud Sobre Derecho Justicia [Internet]. 2020 [citado 26 de julio de 2024];5(14):11-3. Disponible en: [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_abstract&pid=S2448-51362020000100100&lng=es&nrm=iso&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S2448-51362020000100100&lng=es&nrm=iso&tlng=es)

14. Cañedo Andalia R, Hernández San Juan A, Fresno Chávez C. Iberoamérica a 500 años del descubrimiento: la producción científica de una región en ciencias biomédicas en la década de los ochenta. ACIMED [Internet]. febrero de 2003 [citado 26 de julio de 2024];11(1):7-8. Disponible en: [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_abstract&pid=S1024-94352003000100004&lng=es&nrm=iso&tlng=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S1024-94352003000100004&lng=es&nrm=iso&tlng=es)

15. Ledesma F, González BEM. Patrones de comunicación científica sobre E-commerce: un estudio bibliométrico en la base de datos Scopus. Región Científica [Internet]. 27 de julio de 2022 [citado 26 de julio de 2024];1(1):202213-202213. Disponible en: <https://rc.cienciasas.org/index.php/rc/article/view/14>

16. Núñez-Barahona EG, Espinosa-Cristia JF. Liderazgo ético y comportamiento de los empleados. Análisis cuantitativo en la producción científica. Región Científica [Internet]. 1 de julio de 2024 [citado 26 de julio de 2024];1(1):202413-202413. Disponible en: <https://rc.cienciasas.org/index.php/rc/article/view/16>

de 2024];3(2):2024295-2024295. Disponible en: <https://rc.cienciasas.org/index.php/rc/article/view/295>

17. Puertas EB, Sotelo JM, Ramos G. Liderazgo y gestión estratégica en sistemas de salud basados en atención primaria de salud. Rev Panam Salud Pública [Internet]. 2 de noviembre de 2020 [citado 26 de julio de 2024];44:e124. Disponible en: <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC7603369/>

#### **FINANCIACIÓN**

El autor no recibió financiación para el desarrollo de este estudio.

#### **CONFLICTO DE INTERESES**

Ninguno.

#### **CONTRIBUCIÓN DE AUTORÍA**

*Conceptualización:* Javier Gonzalez-Argote.

*Investigación:* Javier Gonzalez-Argote.

*Análisis formal:* Javier Gonzalez-Argote.

*Redacción - borrador inicial:* Javier Gonzalez-Argote.

*Redacción - revisión y edición:* Javier Gonzalez-Argote.